

## **Fabien BLANCHOT**

Vice-président de l'université Paris-Dauphine  
Directeur du MBA Management des Ressources Humaines  
Maître de conférences hors classe à l'université Paris-Dauphine  
Docteur ès sciences de gestion  
*Chevalier dans l'Ordre des Palmes Académiques (promotion 2011)*  
*Prix spécial SIRH 2012 (Trophées SIRH)*  
*Prix CCMP parrainé par Harvard Business Publishing 2009 pour le cas Renault-Nissan II*  
*Prix AGRH 2003 pour le cas L'Oréal*  
*Prix CCMP 2003 pour le cas L'Oréal*  
*Prix CCMP 2002 pour le cas Renault-Nissan I*  
*Prix VOUTERS 1996 de la meilleure thèse, décerné par l'Université de Bourgogne*



## **Responsabilités académiques**

Vice-président de l'université Paris-Dauphine (depuis 2012)  
Chef de projet Equis (European Quality Improvement System) depuis 2008 (accréditation et ré-accréditation Equis de l'UPD)  
Directeur du MBA Dauphine « Management des Ressources Humaines » (depuis sa création en 2002)  
Directeur adjoint du Master « Management des Ressources Humaines », en charge de la formation continue (depuis 2003)

Expert auprès de l'AERES (depuis 2010)  
Expert de comités de sélection en gestion de l'université Paris-Dauphine (depuis 2008) et de PARIS SUD (2012)

Membre du comité exécutif (Bureau) de l'université Paris-Dauphine (depuis 2012)  
Membre du conseil d'administration de l'Université Paris-Dauphine (depuis 2011)  
Membre du conseil d'administration de la Fondation Dauphine (depuis 2011)  
Membre du groupe de prospective stratégique (GPS) de l'université Paris-Dauphine (depuis 2010)  
Membre du comité de pilotage de l'incubateur Dauphine (depuis 2012)  
Membre de la section disciplinaire compétente à l'égard des enseignants (depuis 2012)  
Membre de la Commission Consultative Représentative de l'UPD en sciences de gestion (depuis 2008)

Responsable Formation « Action managériale » Dauphine- Ecole Nationale de la Magistrature (ENM) auprès des chefs des plus hautes juridictions (de 2007 à 2011)  
Co-directeur du MBA Dauphine-Sorbonne-Renault, Paris-Dauphine (de sa création en 2001 à juin 2006)  
Membre du conseil d'administration de DRM (UMR CNRS) de sa création à 2010  
Membre du Comité Technique Paritaire (CTP) de l'université Paris-Dauphine (de 2009 à 2011)  
Membre du groupe de travail « Dauphine dans PSL – Exercice de prospective » (2012)  
Membre du groupe de travail sur la gestion du corps professoral (UPD – de 2008 à 2010)  
Membre de la Commission de spécialistes de l'université Paris-Dauphine (de 1997 à 2008), de l'université Versailles-St Quentin et de l'université de Bourgogne

## **Activités de recherche**

**Chercheur au laboratoire de recherche DRM** (Dauphine Recherches en Management, UMR CNRS), équipe de recherche en Management et Organisation (CREPA)

### **Principaux axes de recherche**

- Définition des frontières des organisations et stratégies de croissance des organisations
- Evaluation de la performance des rapprochements d'entreprise
- Management stratégique des rapprochements d'entreprises
- Pilotage des alliances stratégiques
- Gestion des portefeuilles d'alliances
- Management interculturel des rapprochements d'entreprises
- Fabrique des politiques RH

### **Autres activités liées à la recherche**

- Encadrement et co-encadrement de thèses de doctorat et d'EDBA
- Évaluateur Revue Française de Gestion, Revue M@n@gement, Revue Management International, Revue d'Economie Industrielle, Association Internationale du Management Stratégique (AIMS)
- Coordinateur d'un contrat de recherche européen (SSA NEST-DYREP, 250 k€, 2005-2007)
- Co-organisateur du congrès 2005 de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH)
- Co-organisateur séminaire de lecture en Organisation et Politique Générale, Ecole doctorale de Gestion, Paris Dauphine (1996-2000)

Co-coordonateur du réseau FROG pour le CREPA (1996-2000)  
Membre du comité d'organisation colloque Métamorphose des organisations, Nancy 2 (1999)  
Responsable d'un projet de recherche en management interculturel (1998-1999) financé par la Commission européenne, dans le cadre du Programme ALFA (Amérique Latine Formation Académique). Pilote du réseau comportant sept établissements : Paris-Dauphine, Université catholique de Cordoba, Université catholique de Valparaiso, Université EAFIT (Medellin), EDAN (Asuncion), Université de Deusto (Bilbao) et ICHEC (Bruxelles).

## Activités de formation, de conseil et d'études

### Domaines d'intervention

Ingénierie et pilotage des rapprochements d'entreprises (alliances et F&A)  
Management stratégique  
Management international et management interculturel  
Théorie des organisations et comportement organisationnel  
Leadership et management  
Politiques des ressources humaines

### Lieux d'intervention (actuels et passés)

#### Université Paris-Dauphine

**Formation initiale** : Master Politique Générale des Organisations, Master Management des Ressources Humaines, Master Management, Master Comptabilité-Contrôle-Audit (CCA), Master Gestion Publique, Master Management des entreprises dans les pays émergents, MBA Dauphine-Sorbonne-Renault, M1 Management et Organisation (pilotage des unités d'enseignement Alliances et F&A, Management stratégique international, Politiques RH), Licence Tunis-Dauphine

**Formation continue** : EDBA, MBA Management des Ressources Humaines, MBA International Paris (Beyrouth, Dakar, Maroc, Le Caire et Istanbul), Executive Master Finance de l'Immobilier, Executive Master Management de la Formation, Master Management Interculturel, Certificat Management de transition, ENSSIB, Séminaire SafirLab, MBA Journaliste et Management Entreprises de Presse Paris-Dauphine-CFPJ

#### Autres établissements d'enseignement supérieur

Collège Interarmées de Défense, Inalco, INT Evry, MDI Alger, Université Salvador (Buenos Aires), Université de Bourgogne, Université de Nancy II.

#### Entreprises et autres organisations

**Entreprises** : Gaz de France, GIE Cartes Bancaires, Idena – Near (réseau de PME), Lagardère, L'Oréal, Renault, Safran, Sephora, Sonatrach.

**Associations professionnelles** : AFOPE (Association Française des Organismes Professionnels en Entreprise), ASAP (Association of Strategic Alliances Professionals), ADALEC (association professionnels partenariats), DFCG, Club des Partenaires IT

**Autres** : ANVIE (Association nationale de valorisation interdisciplinaire de la recherche en sciences humaines et sociales auprès des entreprises), CRITT (Région Ile de France), CRITT Meca, FIEV (Fédération des Industries des Equipements pour Véhicules), Paris Développement (Mairie de Paris), Réseau Ile de France

## Autres responsabilités et activités

Vice-Président de l'Association of Strategic Alliance Professionals (ASAP) France (depuis 2010)

Expert auprès de l'APM (depuis 2012)

Expert auprès d'Elegia (membre du comité d'experts Elegia Droit social – GRH depuis 2009)

Membre de la commission « Prospective et innovation » de l'ANDRH (depuis 2010)

Membre de la commission « RH à International » (depuis 2010)

Membre du jury des Trophées Jun'Or ANDRH (depuis 2010)

## Articles, chapitres d'ouvrages, communications, travaux

- « Les ruptures dans l'action collective organisée – Le cas des alliances », **Université Paris-Dauphine, DRM, séminaire management et organisation**, 15 mai 2012
- « Alliances et recherches académiques », **ASAP France**, Paris, 28 mars 2012
- « Culture Clash: Does It Have to Stall an Alliance? », **Strategic Alliance Magazine**, Q4, 2011
- « Alliances et licensing : quelles différences et points communs ? », **Rencontre ASAP-LES, Université Paris-Dauphine**, 20 septembre 2011
- « Les alliances et le défi des cultures », **Actes du colloque « L'interculturel en entreprise : quelles formations ? Aspects civilisationnels, économiques, historiques, juridiques, linguistiques. »**, 2011, Ed. Lambert-Lucas, p.33-44
- « La rupture des alliances stratégiques : une grille d'analyse », **Management International**, vo.15, n°2, 2011 (en coll. avec Guillouzo R.)
- « Quel management interculturel dans les coopérations internationales ? », **Forum Européen de la diversité**, 2-3

décembre 2010

8. Le rôle modérateur des pratiques managériales : la dimension oubliée des recherches sur l'impact des différences culturelles dans les alliances, - **23<sup>ème</sup> entretiens Jacques CARTIER** (« De la gestion de la diversité au management interculturel »), EM Lyon 22-23 novembre 2010
9. « Alliances stratégiques, et risques », **ASAP France**, Paris, 17 novembre 2010
10. « L'alliance stratégique est-elle un outil de gestion de la crise ? », **Université Paris-Dauphine, DRM, séminaire management et organisation**, 12 octobre 2010
11. « Les alliances : facteur de développement ? », **conférence internationale sur « Le facteur non spécifié »**, **CESAG DAKAR**, 2 juillet 2010.
12. « Coopétition : les règles ont-elles changé ? », **Club des partenaires IT**, 9 juin 2010
13. « Voyage au cœur de la croissance des organisations », in : **Meier O. (sous la dir. de)**, Stratégies de croissance. Fusions-acquisitions, alliances stratégiques, développement interne, Dunod, 2009
14. « La gestion stratégique des portefeuilles d'alliance », in : **Meier O. (sous la dir. de)**, Stratégies de croissance. Fusions-acquisitions, alliances stratégiques, développement interne, Dunod, 2009
15. « Le management stratégique des fusions-acquisitions : motifs, effets et conditions de réussite », in : **Meier O. (sous la dir. de)**, Stratégies de croissance. Fusions-acquisitions, alliances stratégiques, développement interne, Dunod, 2009
16. « Fusions et acquisitions : une croissance paradoxale », in **DRM (sous la dir. de Colasse B. et Pezet A., 2008)**, **L'entreprise 2009**, Repères La Découverte
17. « Rupture et finitude des alliances stratégiques », **2<sup>ème</sup> conférence internationale sur le temps**, Brest, 25-26 juin 2008 (en coll. avec Guillouzo R., Krauss G.)
18. « Gestion des alliances internationales », in : **E. Davel, J.P. Dupuis et J.F. Chanlat, (sous la dir. de, 2008)**, Gestion en contexte interculturel, Presses de l'Université Laval et Télé-université, mention spéciale du jury Coop HEC au Prix 2009 du meilleur livre à caractère pédagogique.
19. « Différences culturelles, management interculturel et dynamique des alliances », **XVIII<sup>ème</sup> congrès Association Internationale des Sociologues de Langue Française (AISLF)** (2008-07-07) Istanbul Turquie
20. « L'alliance comme levier et lieu du changement », in : **Meier O. (2007, sous la dir. de)**, **Gestion du changement**, Dunod, Gestion Sup
21. « Coopétition et alliances en R&D : le cas de consortia de recherche du PCRD européen », en coll. avec François Fort, **Revue Française de Gestion, 2007**
22. « Dynamics of partnership in NEST projects, **Work Packages II et III, Deliverables D2 et D3** ». **Brussels, European Community - DG Research - NEST.**, 75 p. (2006, en coll. avec Aggeri, F., Fort F. et al.)
23. « Le sens du management interculturel : le cas Renault-Nissan », **X Coloquio Internacional sobre Poder Local, Salvador**, Brésil, 12 décembre 2006
24. « La conduite du changement », Séminaire Ressources Humaines des 14&15 novembre 2006, **ANPE**
25. « Mesure de la performance d'une alliance », **ASAP France**, Paris, 20 septembre 2006
26. « Quelles organisations pour quels systèmes de production de B&S ? Les grandes tendances actuelles », Séminaire Conseillers en Développement des Organisations du 7 septembre 2006, **ANPE**.
27. « Le marketing RH : un nouveau moteur pour les actions de la RH ? », **Les Ateliers de l'Anvie**, 22 juin 2006
28. « Performance, dynamique, durée et issue des alliances : proposition d'un cadre conceptuel & d'une (méta)-théorie », **journée de recherche DRM-Performance**, 5 avril 2006
29. « Alliances versus Acquisitions », **ASAP France**, Paris, 22 mars 2006
30. « L'alliance Renault-Nissan & les FCS de l'expatriation », **Commission Social International-FIEV**, Jeudi 26 janvier 2006 - Suresnes
31. « Qu'est-ce qu'un Manager d'Alliances ? » **Cahier de recherche CREPA-DRM**, n° 2006.3, 21 p.
32. « Le manager d'alliance(s) : un bâtisseur et un pilote. » In : **Barabel M. et Meier O. (2006)**, **Manager**, Coll. Gestion Sup, Dunod.
33. « L'alliance Renault-Nissan : de 1999 à 2006. », en coll. Avec M. Kalika, Cas Multimédia, CCMP, Prix Top Cas Transculturel 2009 parrainé par Harvard Business Publishing
34. « Alliances et performances : un essai de synthèse », **Cahier de recherche CREPA-DRM**, 2006, n° 2006.1
35. « (Ré)concilier l'économique et le social », en coll. Avec Jean-François Chanlat et Frédéric Wacheux, **Revue de Gestion des Ressources Humaines**, 2005, n°57, 16<sup>ème</sup> Congrès de l'AGRH
36. « L'histoire mouvementée d'un rapprochement : Sanofi-Aventis », en coll. Serge Perrot, in : « Management. Cas et applications », **ed. Vuibert**, 2005, sous la dir. de Michel Kalika et al.
37. « Innovation et coopération : une relation fructueuse ? », **Jeudi du Réseau Ile-de-France Technologie**, 7 juillet 2005
38. « Alliances et justice organisationnelle », **4<sup>ème</sup> symposium international d'El-Oued (Algérie)**, 19-20 mai 2005
39. « De la légitimité d'une direction des partenariats dans les entreprises », **colloque ADALEC**, 4 avril 2005
40. « Stratégies d'alliance et propriété intellectuelle », **Les Matinales de Paris-Technopole**, 22 mars 2005
41. « Compte-rendu - Le management interculturel (Sylvie Chevrier) », **Revue Management International**, 2004, n°3, vol. 8
42. « Les pratiques du management interculturel : options et limites », **Colloque Université Paris I La Sorbonne** « Le management interculturel : un investissement rentable ? », 19 mars 2004
43. « La transversalité mise à nu », **Journal interne Sanofi-Synthelabo** « en direct du plessis », février 2004, n°13
44. « L'analyse des apprentissages organisationnels du Cirad, et la mise en place de dispositifs permettant de les améliorer », 2003, **Rapport de recherche**, 241 p, en coll. avec Pierre Romelaer et al.
45. « Alliances et justice organisationnelle », **colloque Afplane – EM Lyon**, 9 novembre 2003
46. « L'Oréal : Management et Performances », en coll. Michel Kalika, Cas Multimédia, **CCMP**, 2003, prix AGRH du meilleur cas et prix « Top cas 2003 » CCMP
47. « TIC, finalités de la GRH et création de valeur », en coll. Frédéric Wacheux, **Revue Personnel**, 2003, n° 437

48. « Une économie politique du travail journalistique », en coll. avec Jean-Gustave Padioleau, **Revue Hermès**, CNRS Éditions, 2003, n°35
49. « e - GRH : révolution ou évolution », **Éditions Liaisons**, 2002 (ouvrage collectif)
50. « L'alliance Renault-Nissan », en coll. Michel Kalika, Cas Multimédia, **CCMP**, 2002, prix « Top cas 2002 » CCMP
51. « Le partage des tâches et des coûts dans le cadre d'une activité conjointe », en coll. avec Pierre Romelaer, **rapport de recherche Dauphine/Crepa** pour GDF, juillet 2002
52. « TIC, finalités de la GRH et création de valeur » en coll. avec Frédéric Wacheux, **Journée de recherche "GRH et TIC" AGRH - SOPRA - CREPA**, Université Paris IX Dauphine, 14 mai 2002.
53. « Le e-management des fusions », **Revue Française de Gestion**, n° 131 novembre-décembre 2000
54. « Management sans frontières : les trois stratégies », **L'Express** du 5/10/2000
55. « Décloisonnée et transversale, l'organisation change », (en coll. avec M. Kalika et al.), **Expansion Management Review**, n° 98, septembre 2000
56. « Fusions / Acquisitions. Quelle Création de Valeur ? », Synthèse de l'enquête DFCG-Deloitte & Touche – AFGCB (en coll. avec F. Bogliolo et al.), **Congrès National DFCG** (Association Française des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion), décembre 1999
57. « Les accords inter-firmes et concepts associés : une grille de lecture en terme d'interpénétration organisationnelle », in : **Bardelli P., Froelicher T., Vendemini S., Connivences, Contrats d'Acteurs, Coopération inter-entreprises et Métamorphose des Organisations**, Presses Universitaires de Nancy, 1999
58. « La connaissance objective : principales thèses et apports pour les recherches en gestion », **Revue Finance, Contrôle, Stratégie**, septembre 1999
59. « Analyse de l'ouvrage 'Bâtisseurs d'alliances' de Jean-Pierre Guth », **Revue Française de Gestion**, Juin-Juillet-Aout 1999
60. « Commentaires sur le texte de Y. Doz : Keeping Score in Alliances : Process Continuity and Discontinuity », in **Approches pluridisciplinaires de la question des marchés**, Xème Actes du Séminaire Condor, FROG, GDR CRNS, 1998
61. « Empirical Literature on Joint Ventures Success : a Review of Performance Measures and of Factors Affecting Longevity », (en coll. avec U. Mayrhofer) in **Global Business in the Information Age**, Proceedings of the 23<sup>rd</sup> annual EIBA, Stuttgart, Extec, Vol. 2, 1997
62. « Modélisation du choix d'un partenariat », **Revue Française de Gestion**, juin-août 1997
63. « Choix d'un accord et de son type: quels outils d'aide à la décision pour les entreprises ? », **Colloque « connivences d'acteurs, contrats, coopérations et métamorphose des organisations »**, Nancy-Luxembourg, mai 1997
64. « Les déterminants du choix d'un partenariat : proposition d'un modèle éclectique », **Actes de la Vème Conférence Internationale de Management Stratégique**, Lille, mai 1996
65. « Le partenariat inter-entreprises : caractérisation, déterminants de son choix et de ses principaux supports juridiques », **Thèse pour le doctorat nouveau régime**, Dijon, 1995